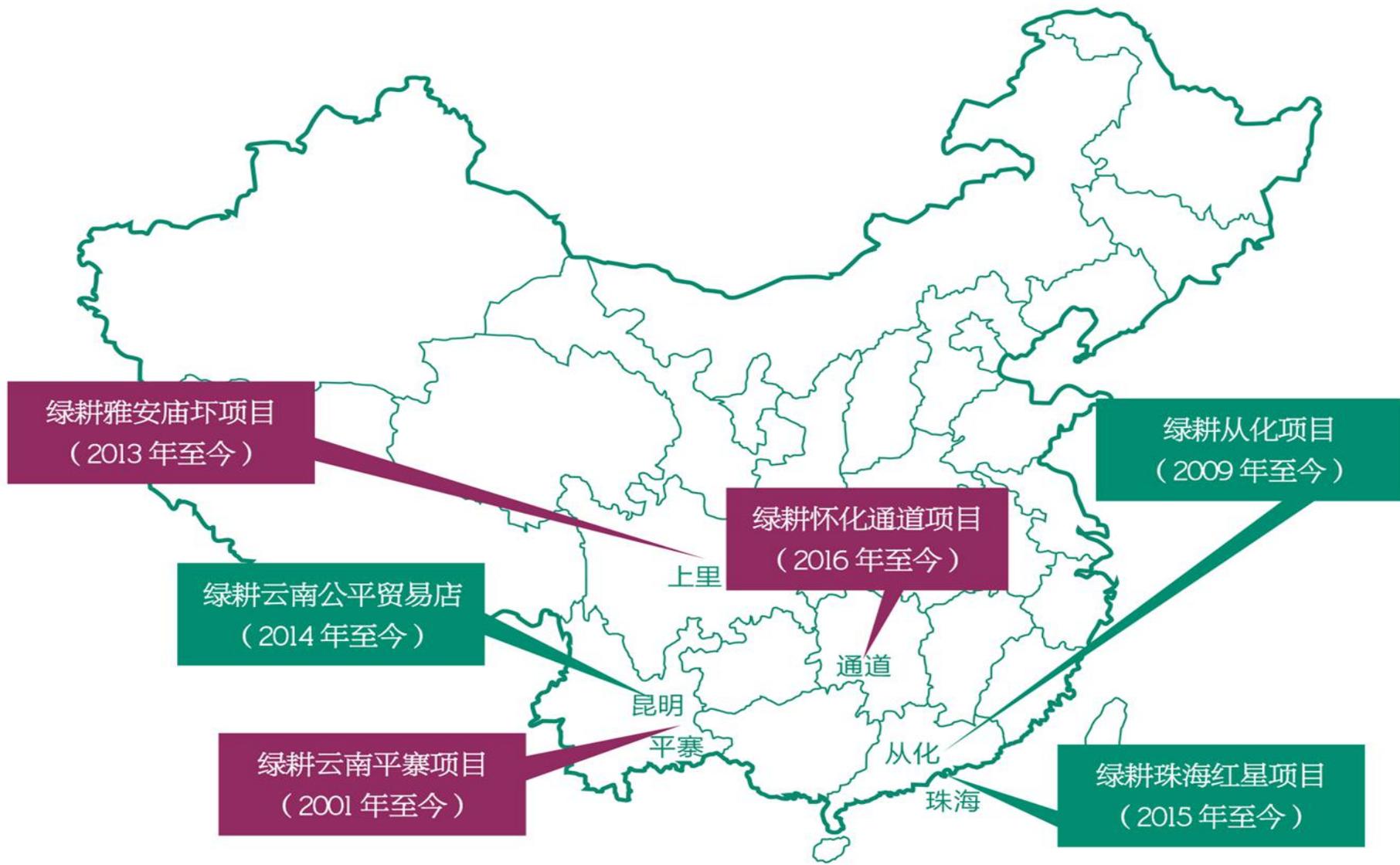
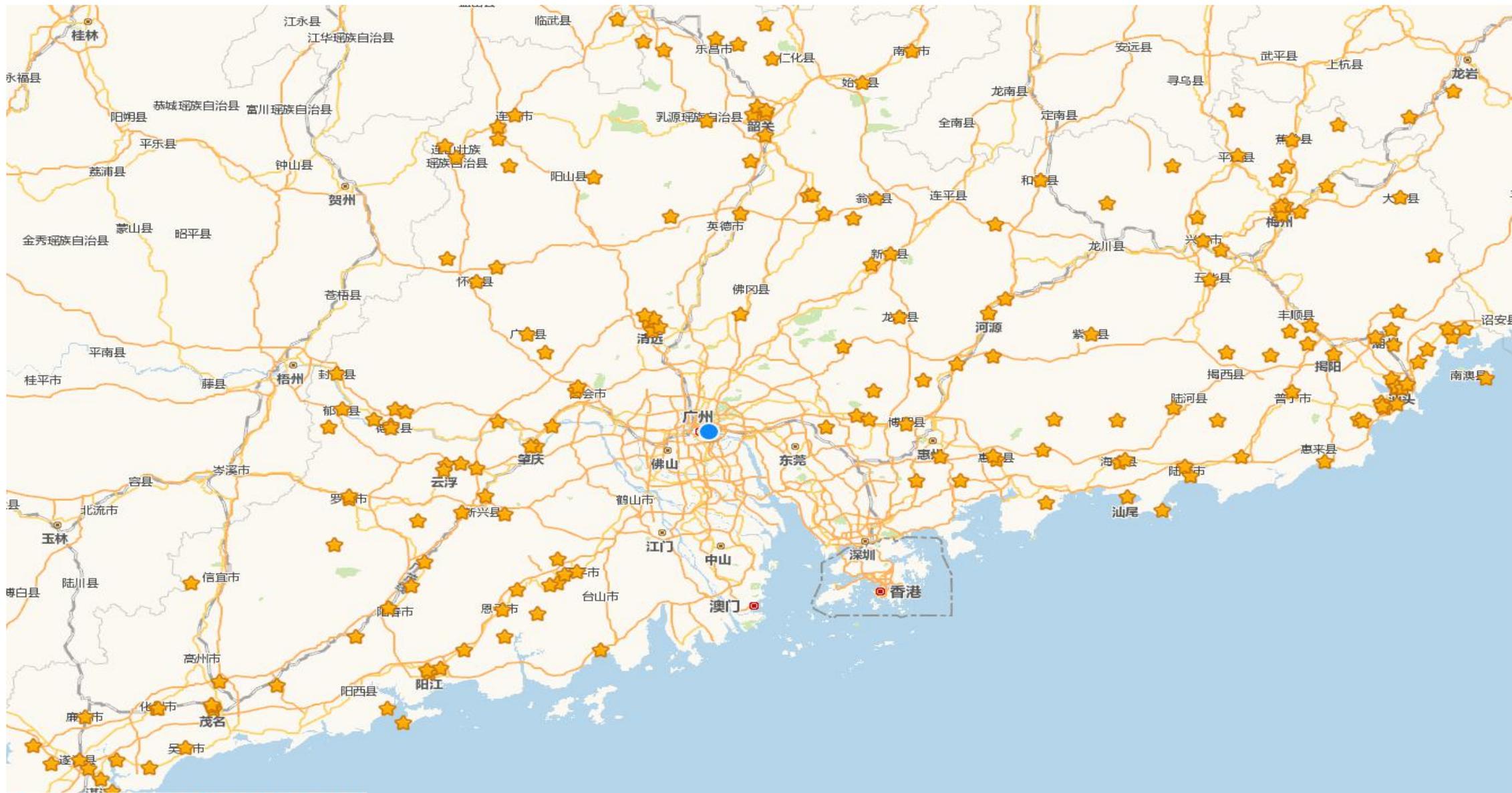


# 落地生根：扎根社区的社会工作

中山大学 张和清



## 200个站点所在镇（街）分布示意图（双百计划）



# 一、回归初心：社区为本的社会工作

- “驻村”——重回Jane Addams（1860-1935）社区睦邻运动，重拾“人民的社会工作”。亚当斯理解社区以及社区居民的位置与观点（地位与所思所想），其实就是“回到社区”本身，透过“与社区居民/受苦者共同生活”来观察、聆听以及共同行动，借此回应社区居民/受苦者的需求，这是一种以人为本的思维与实践（张英阵，2012）。
- “入户”——重回Mary Ellen Richmond（1861-1928）慈善组织会社，重拾家庭友好访问，开创社会个案工作，调谐人与社会的关系。
- “全心全意为人民服务”——重拾群众路线。

家庭友好访问  
社会个案工作



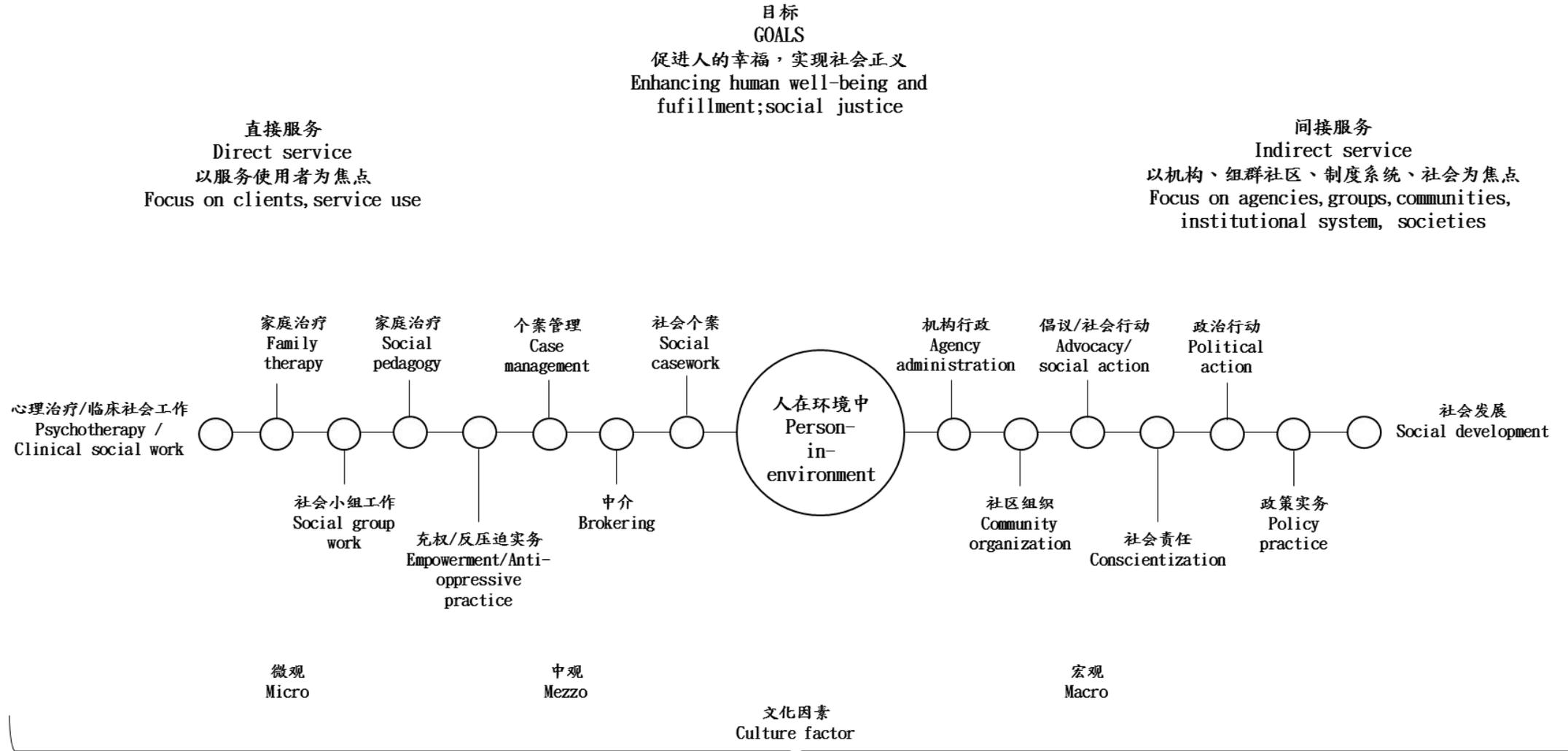
社区睦邻运动  
社区工作



群众路线  
组织与合作



# 大生态：社会福利服务的社会生态系统（社会工作的知识体系）

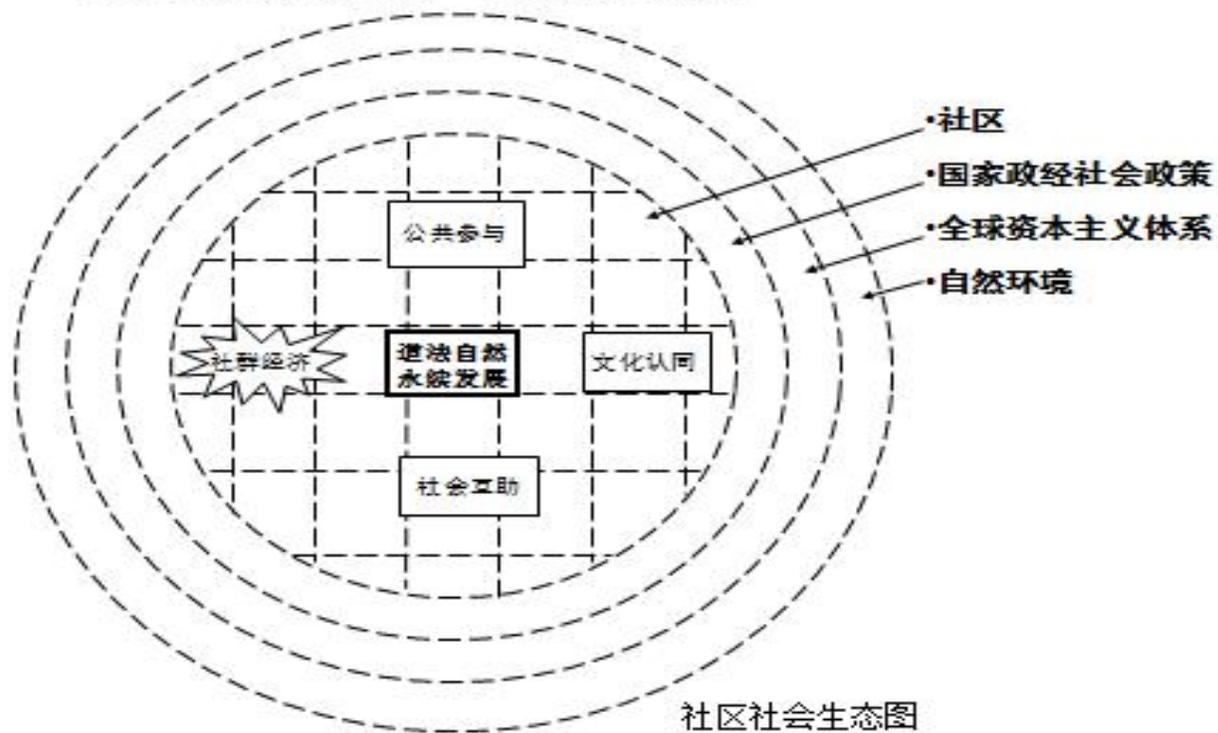


社会工作价值与伦理  
人权/社会公义  
研究原则及方法  
Social work value and ethics  
Human right/Social justice  
Research principal and methods

**制度(系统) Institutions**  
家庭、教育、健康及精神健康，社会福利，工作，  
政治，康乐，住屋，法律/监狱，环境  
Family, education, healthy and mental healthy  
service, social welfare, work, politics,  
recreation, housing, law/prisons, environment

## 小生态：社区工作社会生态系统（社区为本的整合社会工作实践）

社区社会工作实务模式：“社区推动社会变革”



## 回归生活与扎根群众的社会工作

2014年墨尔本世界联合社工大会的定义：“社会工作是以实践为基础的职业，是促进社会改变和发展、提高社会凝聚力、赋权并解放人类的一门学科。社会工作的核心准则是追求社会正义、人权、集体责任和尊重多样性。基于社会工作、社会学、人类学和本土化知识的理论基础，社会工作使人们致力于解决生活的挑战，提升生活的幸福感”

## 二、落地生根：“社工让社区更美好”



## 案例一：湖南通道侗族村驻村一年发生了什么？







驻村一年，驻村社工就是这样与怀化市和通道县民政局长报告：一年收获了60多名妇女、儿童和老人家的信任和支持，大家可以一起谈心和做事；对2000人的侗族大团寨知根知底，心中有数；团队相亲相爱；最重要的是找到工作的抓手和突破口就是将社工站（村民废弃的吊脚楼）打造成为“社区学堂”平台，凝聚妇女核心小组的力量，共同学习生态种植，文化传承，环境保护和互助合作等，期望第二年村民与社工合力一起行动，守护乡土文化，让留在家乡的妇女，儿童和老人家有尊严有信心，让漂泊在外的游子安心回家，愿意在家。

## 案例二：从化仙娘溪+乐明——整村发展计划（7年）



妇女利用社区公益金看望村庄老人



新龙围逐渐成为村民聚会空间



社区公共活动恢复起来



在社区公共空间里开展的社区教育



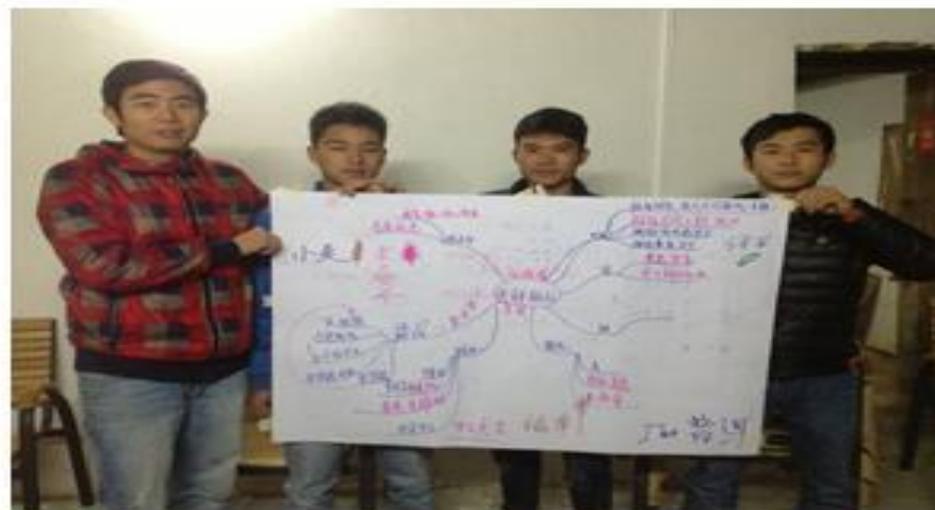
留在家乡、建设家乡的仙娘溪妇女



老人在小农墟上收获尊重与信心



返乡青年成为家乡的导赏员



返乡青年的集体梦想

## 妇女节：说说我们村的“八仙娘”（阿文）







- 妈妈加入的“八仙娘”小组，是绿耕在我们村发育的第一个村民小组，也是第一个妇女小组。那个时候，已经没有木头砍了（成立了水源保护区，不给上山砍木头），村民开始在家种果树。阿姨们就一边管理果园，一边开始慢慢经营乡村旅社。自2010年，八仙娘从无到有，从不会到独立自主，通过合作劳动，合作经营的方式一路走来，经历过各种酸甜苦辣，我在这个过程中，看到妈妈和其他几位阿姨，一起合作做事，一起变化，看到的是一位位普通妇女鲜活丰富的成长历程，她们变得越来越开朗，越来越自信，也认同她们自己现在做的事情。
- 如果不是这段时间坐下来，去写这篇文章，或许我没有这么多的感受。如果以有“八仙娘”小组为一个分界线，把生活分成两头，一边是过去我跟着妈妈，跟着阿姨们一起上山砍木头的艰苦生活，虽辛苦，但对于那时还小的我而言，也充满了许多开心的回忆，即使是那个时候种花生种到哭，拉木头拉到怕，现在回想，也觉得是一种乐趣；另一边是妈妈和阿姨们组成了乡村旅社后的生活，在这期间的生活里，我看到阿姨们一步步做旅社，阿姨们不用上山做苦力，旅社也有一部分的收入，她们有机会到处去学习，认识很多人，还开始跳舞了，也变得开朗自信了很多。当然我也长大了，也开始懂事，时不时会去看回生活的变化。从过去到现在，生活总的来说是慢慢变好的。
- 最后，借着妇女节，祝阿姨们节日快乐！

2009年，绿耕社工来到我们村。那个时候，社工常常在村里走，有时会经过我家，村民都很热情，邀请他们喝茶，聊天，有时也会问到他们来这里做些什么。来的次数多了，就慢慢跟我们熟悉了。妈妈跟其他阿姨也是那个时候，开始跟着社工们一起做事情。也就有了后来的乡村旅社，有了“八仙娘”。

### 八仙娘成长记：

- 2010年，绿耕与妇女们结缘，组成乡村旅社妇女小组。最先的七位成员，大家熟悉的”七仙女“；
- 2010年：乡村旅社营业，接待第一批游客，阿姨们最深刻的印象是：第一次分钱分到晚上2点，每人分了一斤鸡翅的钱（十二三元），确定分工。
- 2011年：“七仙女”到“八仙娘”。
- 2011年9月：外国学生来到村子里了，阿姨说：“以前连人都少见，现在还见到了外国人”
- 2012年：重修祠堂，妇女小组打理祠堂公共空间。“我们方便了很多（做饭），不用到处找地方搭台吃饭”“整个村子吃了一整天，是村里最热闹的一天”。
- 2012年：小组共同租地，种水稻、蔬菜，共同劳动，种生态的产品。
- 2012年：小组使用公益金做好公共卫生间，风水池的修缮。
- 2013年：投票选“组长”，重新分工合作，合作越来越顺畅。
- 2013年：乡村旅社妇女互助小组独立经营，自己做”老板“。
- 2014年：妇女当“代表”。
- 2015年：阿姨们开始跳舞了，也带动村里其他妇女跳广场舞。
- 2016年：阿姨们和我们村的其他村民小组有更多的合作。

## 三村共度佳节







2017年的大年初一，乐明村举行了一场由乐明村委、广东绿耕乐明社工站的妇女之家联合主办乐明、石明、仙溪三村联合的迎新春文艺活动，该活动得到了广大村民的大力支持和充分的肯定。这次活动，内容丰富多彩，欢呼声、掌声不绝于耳。既有咚咚的锣鼓声，又有欢快的广场舞；既有小朋友的滑轮表演，又有老少咸宜的游戏等等。本次活动，处处洋溢着一片欢乐祥和的盛世气氛，展示了广大村民快乐、自信、积极向上的一种精神风貌，更加体现了祖国的强盛，人民的安康和幸福。我想和谐并不只是物质生活的富有，精神粮食的满足也是一个不可或缺的部分。愿我们的生活更加和谐、更加幸福！”

（何石太阿叔是乐明村村民，在亲身经历了大年初一那么热闹的一天后他用了**15分钟**的时间，由他来口述他儿子用手机写下了这段话）

活化了妇联的基层妇女之家，尤其是推动底层妇女行动起来，反而激活了村妇联主任，最终长老和村委会也行动起来，乡村充满活力和希望。由此可见，社工依托及激活妇女之家等体制内公共资源，组织留守的妇女老人儿童行动起来，形成整个社区（整村）妇工（群团力量），长老（乡土文化力量），村委会（体制力量），村民（主体）联动起来，大家齐心协力迈向乡村复兴与善治，不仅是经济，最重要是基层政治、传统社会文化和民心在变……这就是我们所说的多元共治的基层社会治理格局。